

## التوصيات

### □ تنمية محور قناة السويس:

- الإسراع في تنفيذ خطة تطوير منطقة القناة و الترويج للاستثمار في منطقة شرق بورسعيد للإستفادة من إمكانياتها المتعددة وحاجاتها لمزيد من الاستثمارات وقدرتها على استيعاب العديد من المشروعات الصناعية والخدمية وهذا بالتنسيق مع إنشاء مركز إقتصادي عالمي بمنطقة القناة وضرورة توفير بيئة آمنة للعمل بالموانئ وعمل محاكاة لكافة المخاطر التي يمكن أن تقابلها.

### □ تنمية الموانئ البحرية ومحطات الحاويات:

- دعم برامج ودراسات التخطيط الاستراتيجي بالموانئ والمحطات المختلفة بها في إطار تحقيق الموازنة بين إمكانيات وموارد هيئات الموانئ. ومتطلبات التطوير في ضوء المتغيرات العالمية والإقليمية المحيطة.
- مراجعة وصياغة بنود التعاقد مع المستثمرين بما يكفل توزيع ملائم للمخاطر التي يتحملها المستثمرون بشكل يدفع إلى استقطاب المزيد من مشغلي المحطات العالميين والمستثمرين بالأنشطة المختلفة المرتبطة بالنقل البحري.

### □ تنمية وتطوير منظومة المراكز اللوجستية:

- إتخاذ الإجراءات اللازمة البدء في تنفيذ عدد من المراكز اللوجستية ومراكز التوزيع على أن يؤخذ في الإعتبار التنسيق مع مصلحة الجمارك لتعديل قوانين الجمارك بما يسمح بإعتبار المركز اللوجستي منطقة جمركية، بحيث يسمح بمرور البضائع من الميناء مباشرة إلى المركز اللوجستي ثم إتخاذ الإجراءات الجمركية عند خروج البضائع من المركز اللوجستي.
- استكمال الجهود الحالية في المنطقة العربية والمصرية تجاه توفير مناطق لوجستية لخدمة إحتياجاتنا وخدمة العالم، كفرصة تقوم على التعرف على إدارة الشركات العالمية المتخصصة ذات الخبرة في هذا المجال لإستخدام الموقع الجغرافي والموانئ المحورية والظهير الخلفي وكمثال ممر التنمية بمنطقة قناة السويس.

### □ تنمية النقل متعدد الوسائط:

- ضرورة وضع خطة إستراتيجية لتكامل وسائل النقل والإستفادة من الميزة النسبية لكل وسيلة نقل.

- تحديد آلية للنقل الآمن من بالشاحنات واستخدام نظام Lockers للحفاظ على الطرق وزيادة معدلات الأمان.
- تطبيق وتفعيل الخدمات اللوجستية اللازمة للنقل المتعدد الداخلي بين الموانئ والظهر، والعمل على الإستفادة من مزايا النقل النهري بالمقارنة بوسائل النقل الأخرى في ضوء رؤية استراتيجية شاملة.

### □ تطوير التشريعات:

- وضع خطة تكفل توفير مناخ مناسب يضمن عودة المستثمرين للاستثمار في قطاع النقل البحري المصري مع تقديم كافة الحوافز اللازمة لذلك والعمل على تقليل مخاطر الاستثمار الأجنبي في الدولة المضيفة ومراجعة التشريعات الخاصة بالاستثمار.

### □ التدريب وتنمية الكوادر البشرية

- الإهتمام بدعم تبني صيغة حكومية إجبارية تضع الإطار الملائم لتدريب وتنمية مهارات العاملين على مختلف الوظائف بالموانئ وقطاع النقل البحري سواء فيما يتعلق بالعاملين الجدد أو متطلبات الترقى داخل مستويات التنظيم الإداري.

### □ نظم المعلومات:

- دعم وإنشاء Logistics Cloud في مصر يشارك فيها القطاع الحكومي مع الجامعات والمؤسسات البحثية (مثال: الأكاديمية العربية) لدعم هذا القطاع في مصر له في أهمية إقتصادية ولدور مصر المحوري.

### □ توصيات عامة:

- تعظيم الإستفادة من الإتفاقيات الدولية والإقليمية والثنائية في صناعة النقل البحري واللوجستيات، والعمل على استغلال مواقع الدول العربية وكونها مناطق محورية لتجارة العالم وتطويرها في تطوير الخدمات اللوجستية.
- العمل على إنشاء شركات عربية لتشغيل سفن الروافد تبدأ بنظام الإستئجار.
- تفعيل وزيادة إهتمام محطات الحاويات والشركات العاملة بالقطاع بالقيام بمسئوليتها الإجتماعية والإفصاح عن ذلك.
- الإهتمام بدعم وتنمية الصناعات الصغيرة ومتناهية الصغر مع مراعاة أن تهتم الجامعات بتبني الفكر الإبتكاري والتنظيمي لدى خريجها وإنشاء حضانات الأعمال.
- دراسة موانع دخول الأساطيل التجارية العربية في مجال النقل بسفن الحاويات والتي تتوقف على القدرة التنافسية، وبما يتناسب مع حجم الاستثمارات، وكذا مواجهة قيود

- الدخول والخروج إلى ومن أعمدة النقل الإحتكارية، للوصول إلى الفرص المتاحة أمام الدول العربية في مجال الاستثمار في محطات الحاويات، والموانئ العربية.
- أهمية استكمال قاعدة البيانات للموارد الإقتصادية، والثروة المعدنية، مع المسح الجيولوجي بعد تحديثه لمنطقة جنوب مصر، تمهيداً لوضع الشكل العام لإستغلال محور التنمية جنوب مصر (توشكى - بحيرة ناصر - والثورة المعدنية بشلاتين) مع ربط الطرق الطويلة والعرضية بشبكة النقل العامة لمصر بعد ربطها بالسودان ودول أفريقيا مستقبلاً.

### □ توصيات ورشة عمل بحوث العمليات ودورها في حل مشكلات النقل

من ضمن فعاليات مؤتمر مارلوج الثالث عقدت ورشة عمل بعنوان "بحوث العمليات ودورها في حل مشكلات النقل" يوم 10-3-2014 برئاسة الأستاذ الدكتور محمد عثمان - نائب رئيس جامعة العاشر من رمضان وقد شارك في ورشة العمل خمسة من الباحثين عرضوا فيها الاتجاهات الحديثة لبحوث العمليات وحلها للعديد من مشكلات النقل. هذا وقد خلصت الورشة الى التوصيات التالية:

- ضرورة تنظيم ندوات اليوم الواحد وورش العمل بصفة دورية لإطلاع الإدارة العليا والوسطى والعاملين بالنقل البحري على أحدث المستجدات في تطبيقات بحوث العمليات في مجال النقل البحري وعرض التجارب الرائدة وتقديم المشورة.
- إتاحة الفرصة لمنح العاملين بهيئات وشركات النقل البحري بمصر والعالم العربي حصولهم على دبلوم بحوث العمليات ودعم إتخاذ القرار، الذي ينظمه مركز البحوث والاستشارات بالأكاديمية وذلك لرفع كفاءة العاملين ودقة اتخاذ القرار في هذا القطاع الحيوي.
- ضرورة أن يتبنى مركز البحوث والاستشارات بالأكاديمية بصفته الجهة الاستشارية الأولى للنقل البحري بمصر؛ دعم الهيئات والشركات العاملة بالنقل البحري بمقترح مشروعات لتحسين أداء وحل مشكلات هذا القطاع الحيوي بأساليب وطرق بحوث العمليات.